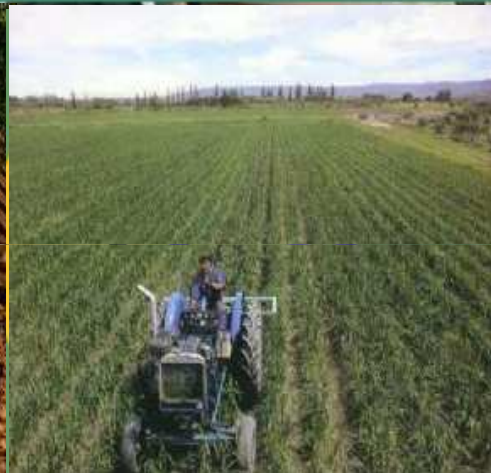


Financiera Rural



Vivir Mejor

Centro de Estudios de las Finanzas Públicas
Foro: "Sector Productivos de México, Retos para el Desarrollo"



Financiamiento en el Sector Rural

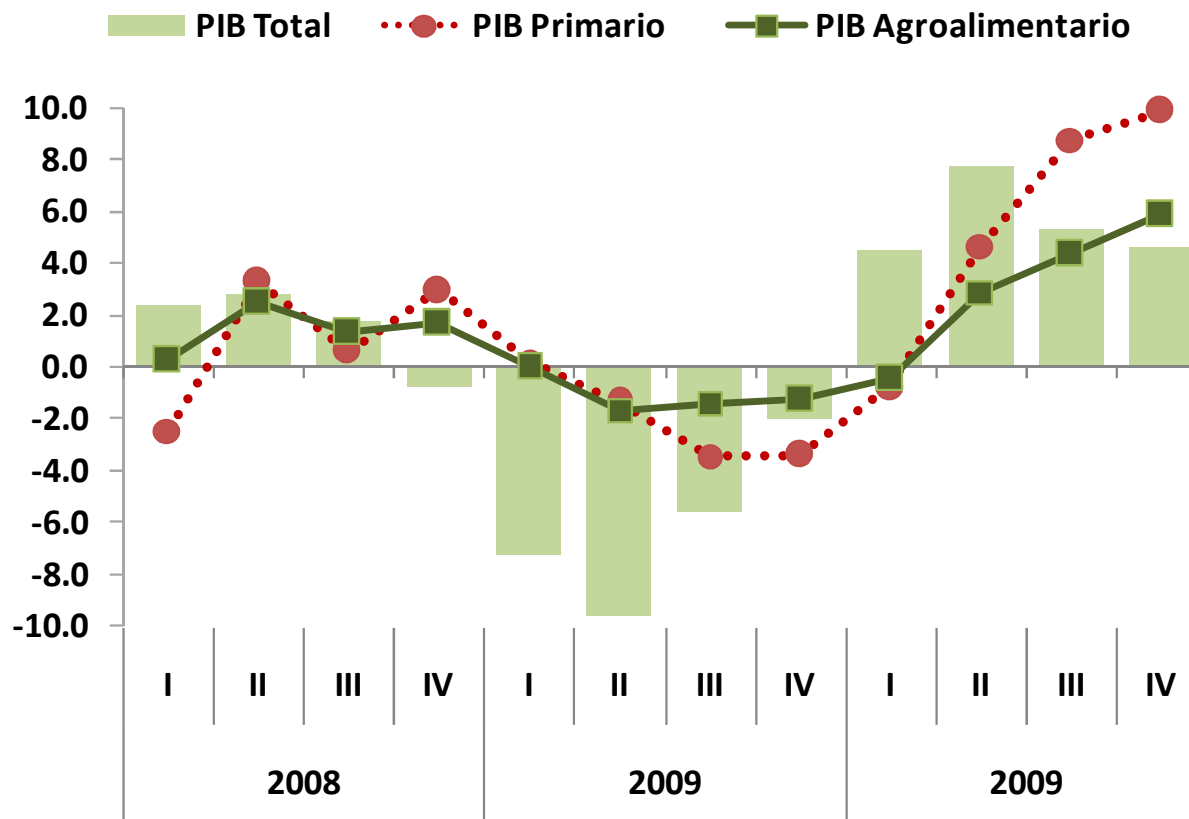
Dr. Gustavo Merino Juárez
Director General
30 de marzo de 2011

- ▶ Panorama General
- ▶ Financiamiento al Sector
- ▶ Factores que Inhiben el Financiamiento
- ▶ Comparación de Financiera Rural y BANRURAL
- ▶ Logros de Financiera Rural
- ▶ Comentarios finales

El PIB Agroalimentario es menos vulnerable a las crisis y presenta una mayor recuperación que el PIB Total



PIB Total, Agroalimentario y Primario
(millones de pesos)



La variación promedio anual del PIB Agroalimentario en el periodo de 2000 a 2010 fue de 2.1%. El 50% del PIB Agroalimentario corresponde a las actividades de la industria de procesamiento de alimentos y el 42% es la participación del Primario.

Fuente: Banco de México

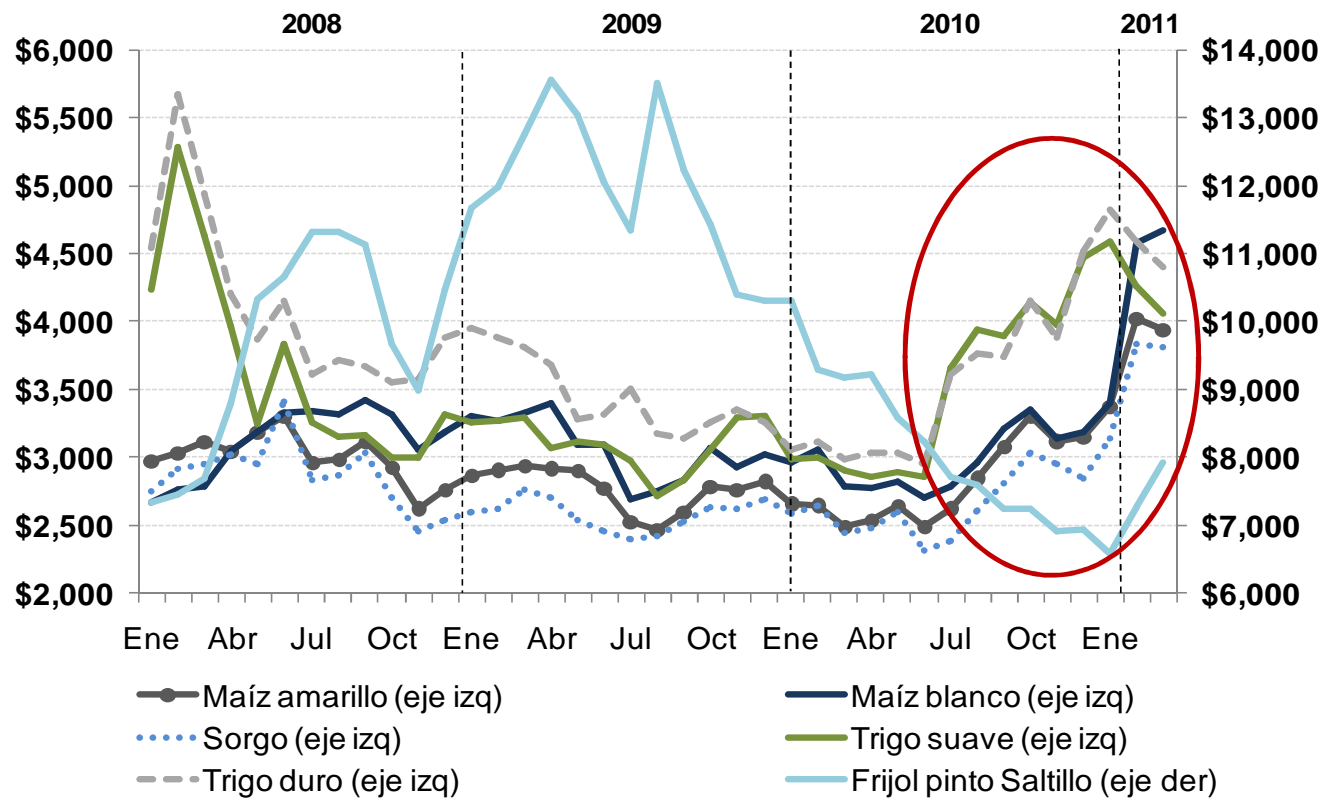


La volatilidad de los precios se ha incrementado



El inestable entorno internacional y la caída en las expectativas de producción en México continúan impulsando el precio de los granos.

Precios de los Principales Granos en México (pesos/tonelada)



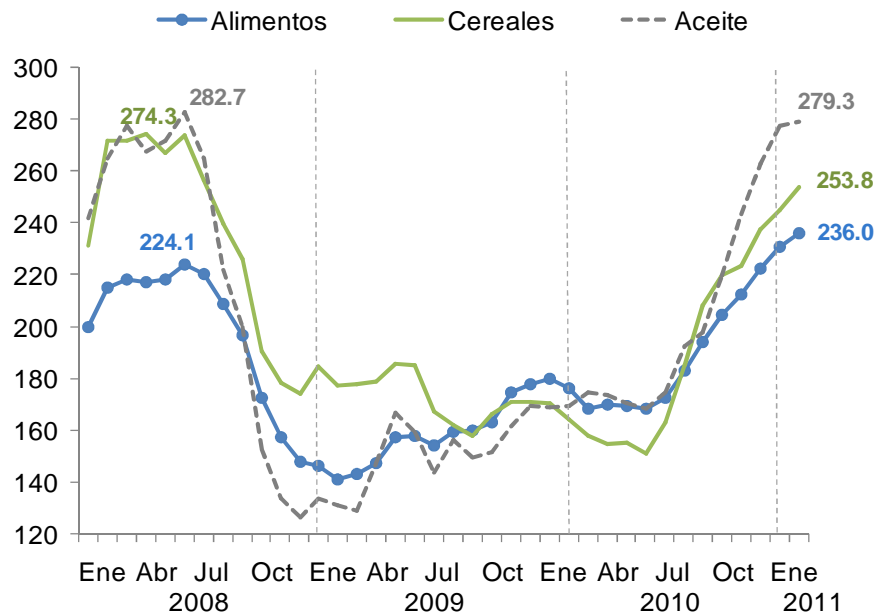
Fuente: GCMA
*Precio Promedio Nacional a Pie de Bodega

... con variaciones más altas



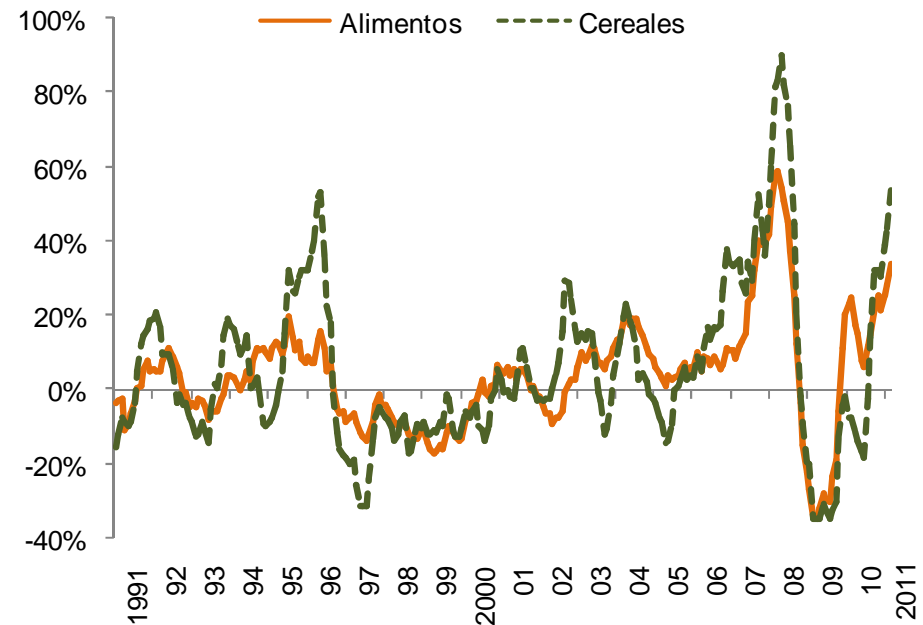
El índice de precios de los alimentos de la FAO registró 236 puntos en febrero de 2011, lo que representa el nivel más alto desde la creación del índice.

Índice de Precios de Alimentos de FAO



Fuente: FAO
*Base: 2002-2004=100

Variación Anual del Índice de Precios de Alimentos de FAO

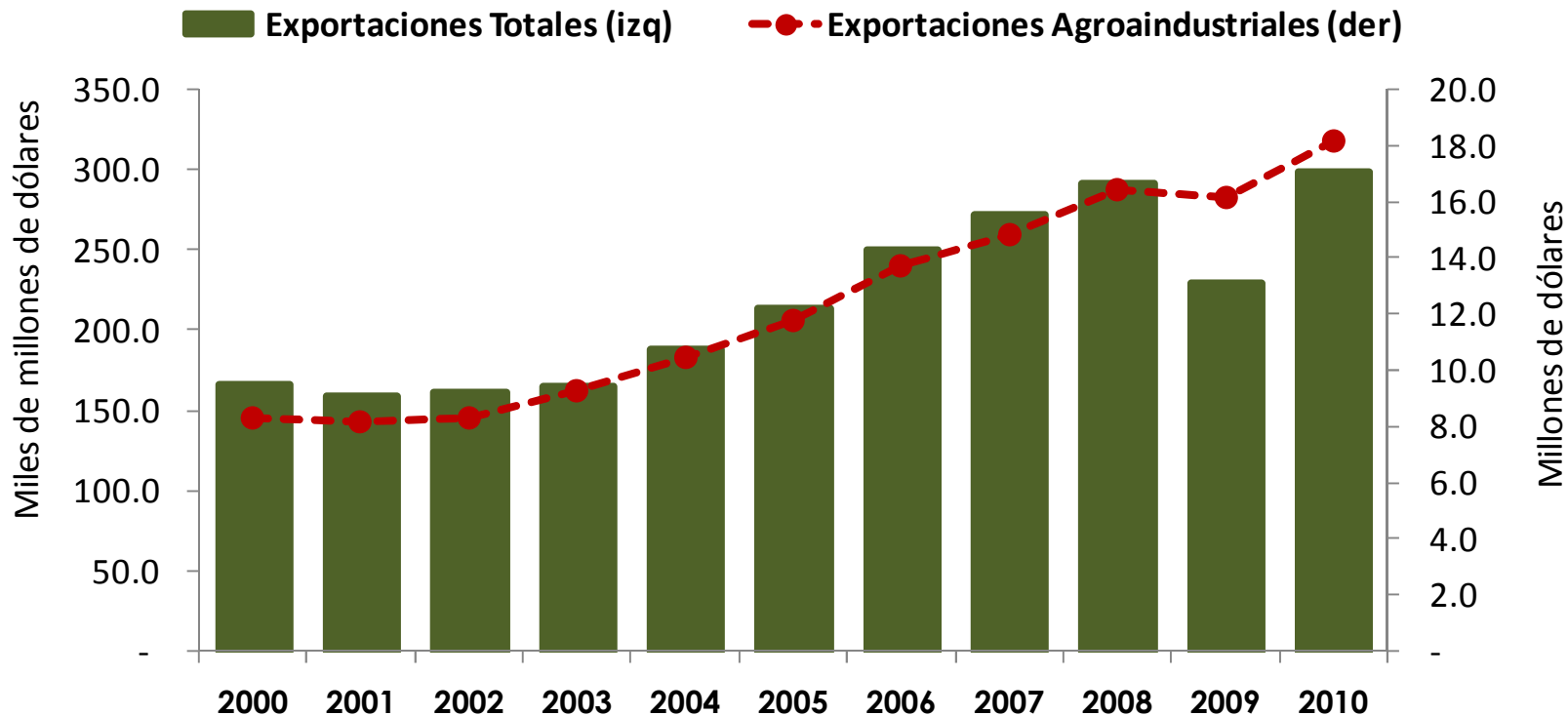


Fuente: FAO
*Base: 2002-2004=100

En 10 años las exportaciones del país se duplicaron



Exportaciones Totales y Agroindustriales



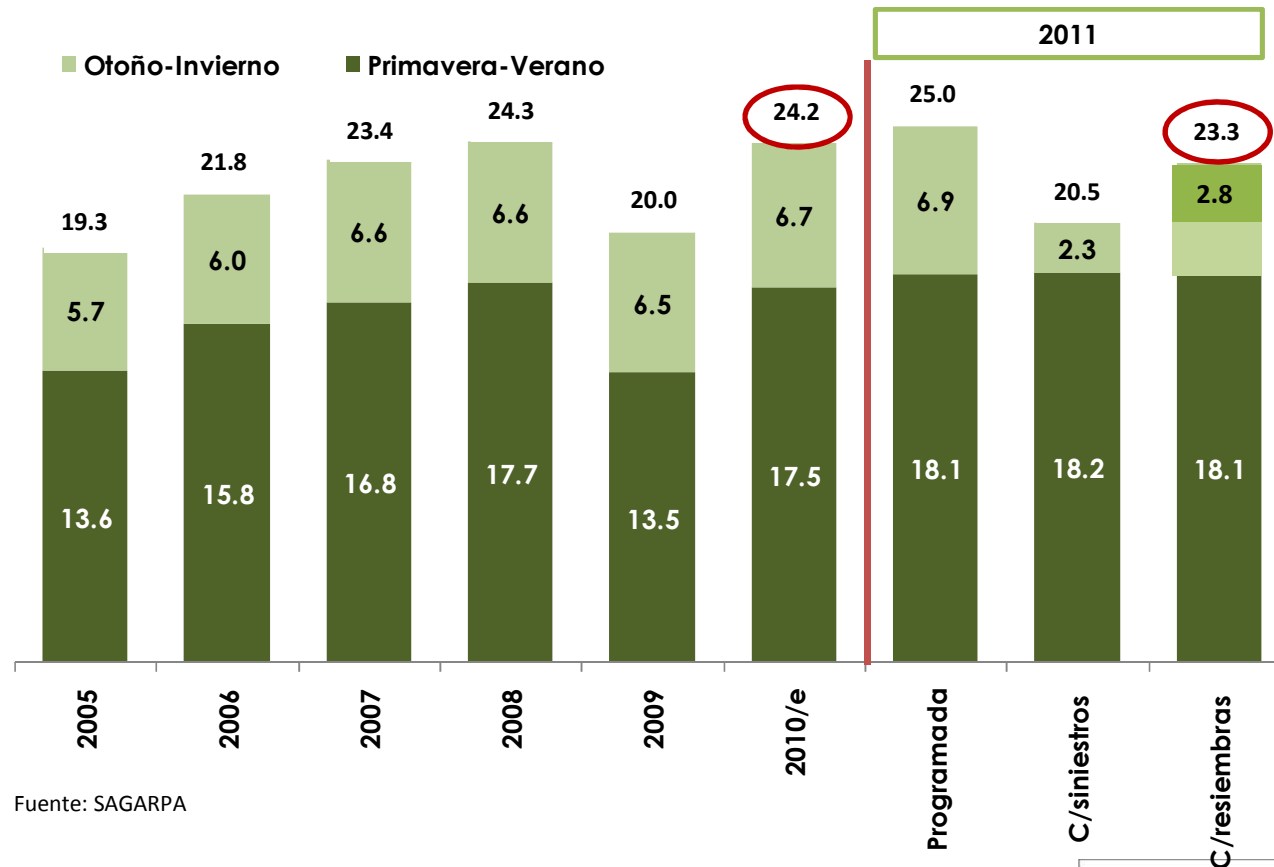
Fuente: Banco de México.

El dinamismo del mercado ha impulsado una mayor exportación de productos como frutas, hortalizas, preparaciones alimenticias de cereales, azúcares y confitería.

Producción Nacional de Maíz

- Las heladas presentadas en el mes de febrero afectaron a una amplia variedad de cultivos.
- Sin embargo, con el esquema de resiembras la producción de maíz podrá alcanzar 23.3 millones de toneladas en lugar de 20.5 millones, cifra que consideraba una pérdida de 2.8 millones de toneladas de maíz como consecuencia de las heladas.

**Producción Anual de Maíz
(millones de toneladas)**



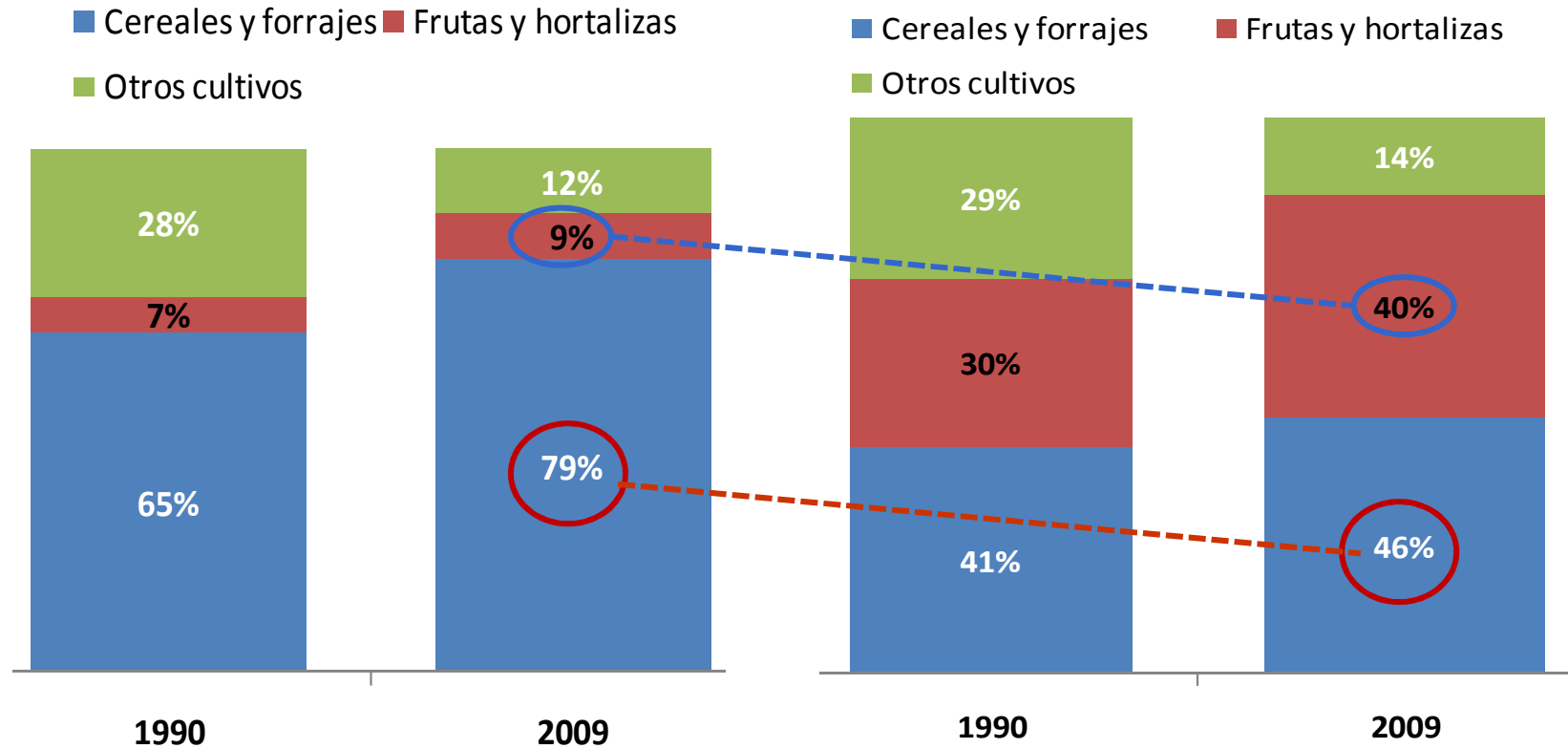
Fuente: SAGARPA

Concentración en productos tradicionales de bajo valor



Superficie Sembrada

Valor de la Producción

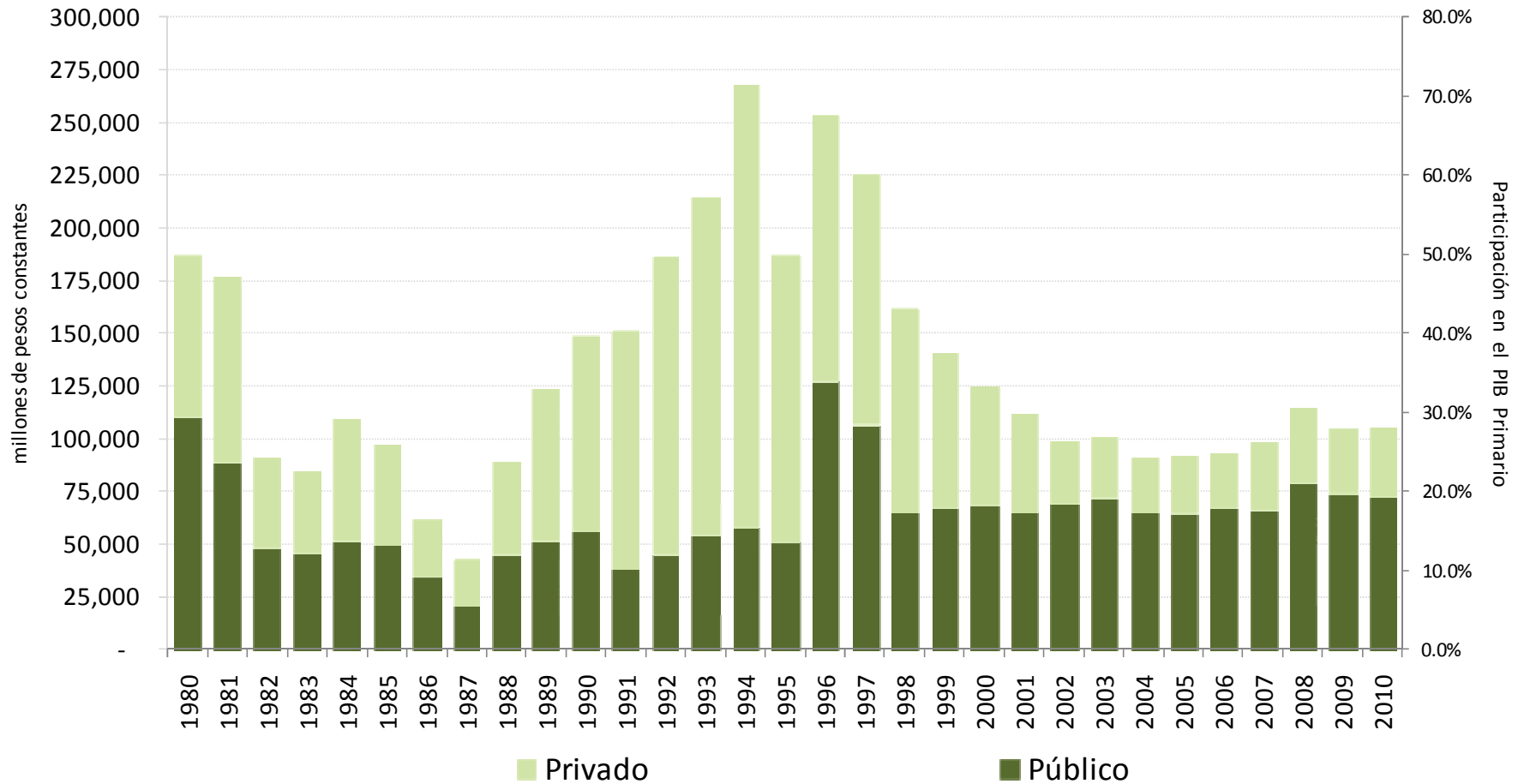


* Otros cultivos se refiere a cultivos industriales, legumbres secas, oleaginosas, ornamentos, productos orgánicos, especias medicinales y semillas.

En los últimos años la participación del financiamiento público al sector se ha incrementado.



Financiamiento Público y Privado al Sector como Proporción del PIB Primario



Fuente: Banco de México, Financiera Rural y FIRA. Cifras en millones de pesos constantes al cierre de diciembre de 2010.



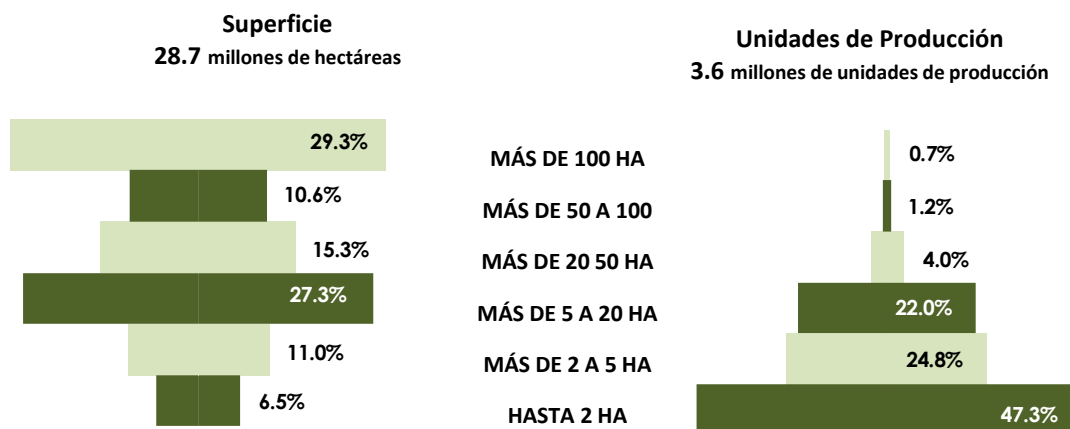
Factores que Inhiben el Financiamiento Rural



Vivir Mejor

Desde 1991, se ha pulverizado la tenencia de la tierra y se ha generado un crecimiento del minifundio. Mientras que en 1991, el 66.3% de las unidades de producción en el campo tenían menos de 5 hectáreas, para 2007 esta cifra aumentó a 72.1%.

Distribución de la Superficie Agrícola



El sector rural presenta los siguientes retos:

- Incertidumbre jurídica en la tenencia de la tierra
- Insuficiente cobertura de intermediarios financieros rurales
- Marginación y dispersión de la población

Por los bajos niveles de producción e ingreso para los productores, la mayor parte de las superficies con menos de cinco hectáreas presentan problemas de acceso al financiamiento.

Tamaño de las Unidades de Producción	Censo 1991	Censo 2007
0 a 5 Ha	66.3%	72.1%
5 a 20 Ha	28.7%	22.0%
Más de 20 Ha	5.0%	5.9%
Total	100%	100%

Financiera Rural surge para fomentar el desarrollo del sector rural



Financiera Rural surge ante la necesidad de dar un renovado y fortalecido impulso al crédito para el campo, ante los problemas estructurales asociados con Banrural.

Las premisas principales bajo las cuales se crea Financiera Rural son:

- ▶ Crear un organismo de estado orientado al otorgamiento de crédito al sector rural cuya vocación fuera exclusivamente la de colocación de crédito.
- ▶ Combinar el mantenimiento de la atención individual al productor (primer Piso) con el estímulo para desarrollar intermediarios financieros rurales (segundo piso).
- ▶ Contar con una estructura administrativa compacta y un marco normativo apegado a sanas prácticas internacionales.
- ▶ Mantener la sustentabilidad de su patrimonio prestable a través del tiempo.

Financiera Rural: tiene mayor colocación crediticia con recursos propios

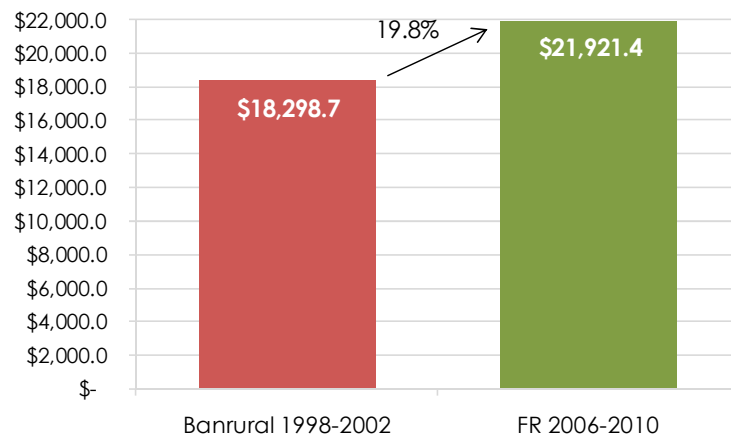


En los últimos cinco años, Financiera Rural ha registrado una colocación promedio anual 20% superior a la observada en los últimos cinco años de operación de Banrural.

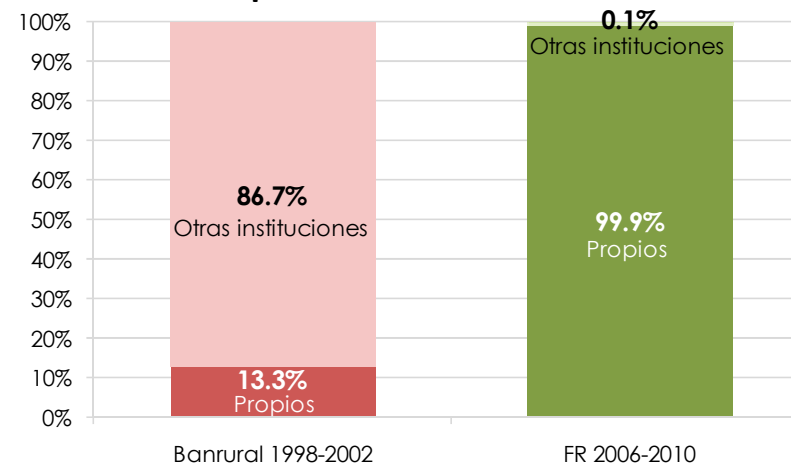
Prácticamente la totalidad de los recursos operados por Financiera Rural son propios, en comparación con el 13% que tenía Banrural.

Colocación Crediticia Anual Promedio

Colocación Promedio Total



Distribución de la Colocación Crediticia por Fuente de Fondo



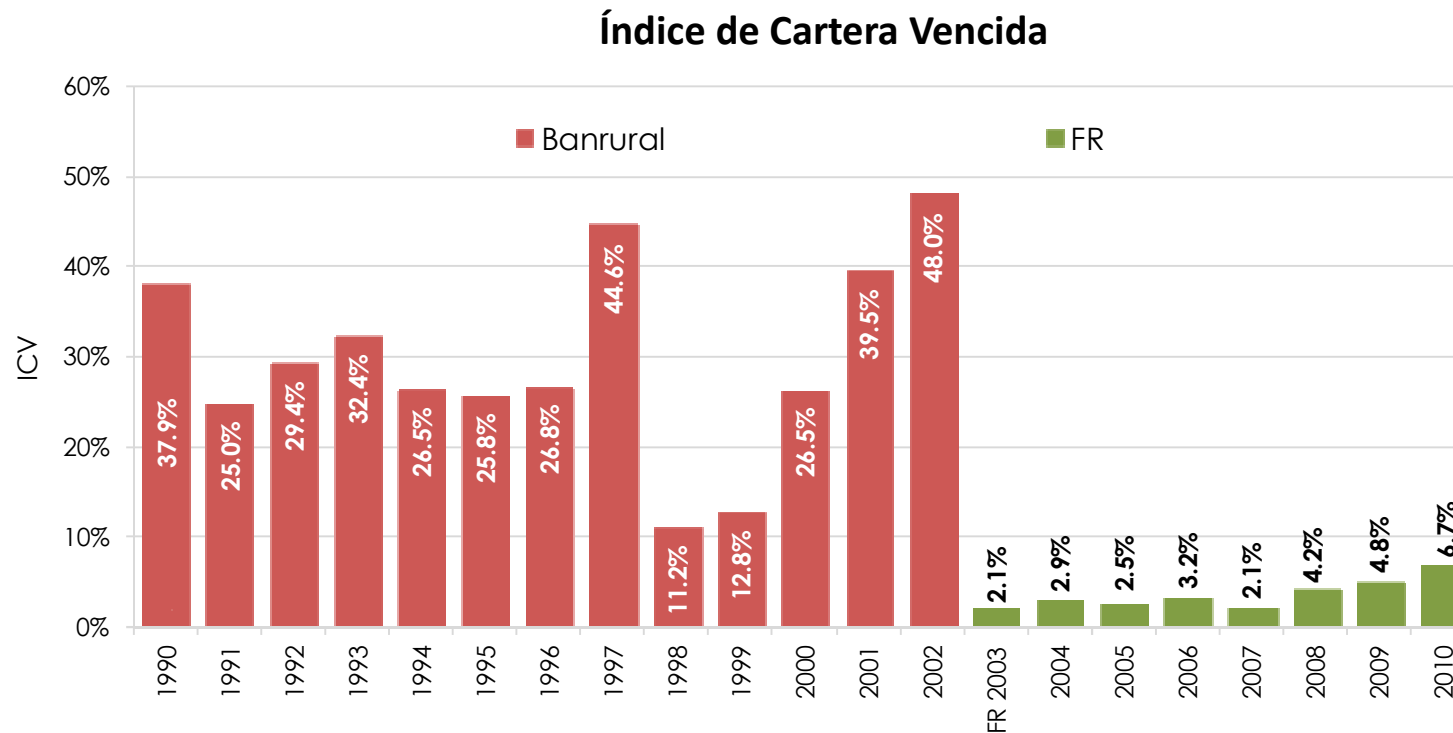
Cifras en millones de pesos actualizadas al cierre de 2010.
Cifras anuales promedio para el periodo referido.
Fuente: Informes Anuales Banrural y FR.

Financiera Rural tiene mejor calidad de la cartera administrada



Calidad de Activos

En los 90's el índice de cartera vencida (ICV) de Banrural osciló entre 11.2% y 48.0%. Durante los últimos cinco años de operación de Financiera Rural, este indicador se ha ubicado en promedio en 4.2%.



Fuente: Informes Anuales Banrural y FR.

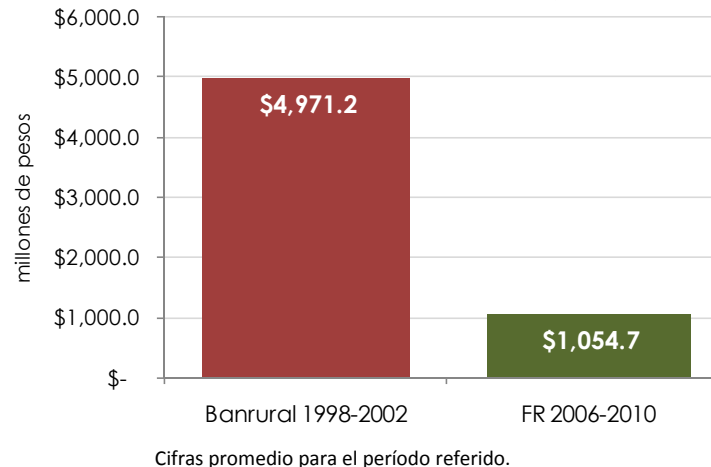
Financiera Rural tiene mayor eficiencia que se traduce en menores costos



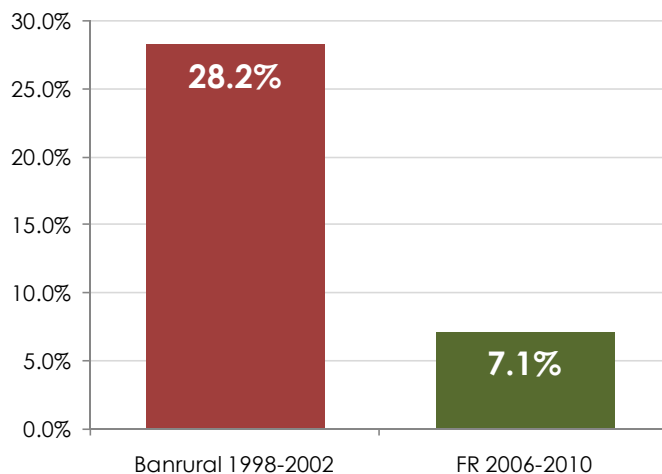
Eficiencia

Los costos operativos promedio anuales de Banrural equivalen a 4.7 veces el costo operativo promedio de Financiera Rural.

Costo Promedio de Operación



Costo de Operación / Cartera Neta



Fuente: Informes Anuales Banrural y FR.

En Banrural sus costos de operación representaban el 28.2% de su cartera. Para Financiera Rural éstos son del 7.1%.

A Banrural le costaba \$3.9 pesos generar \$1 peso de utilidad, mientras que para Financiera Rural este costo es de \$0.4 pesos.

Financiera Rural tiene mayor productividad

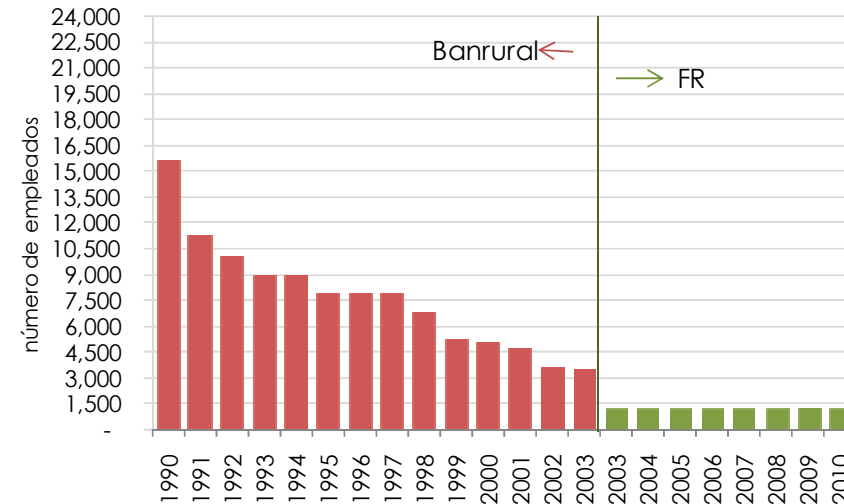


Empleados

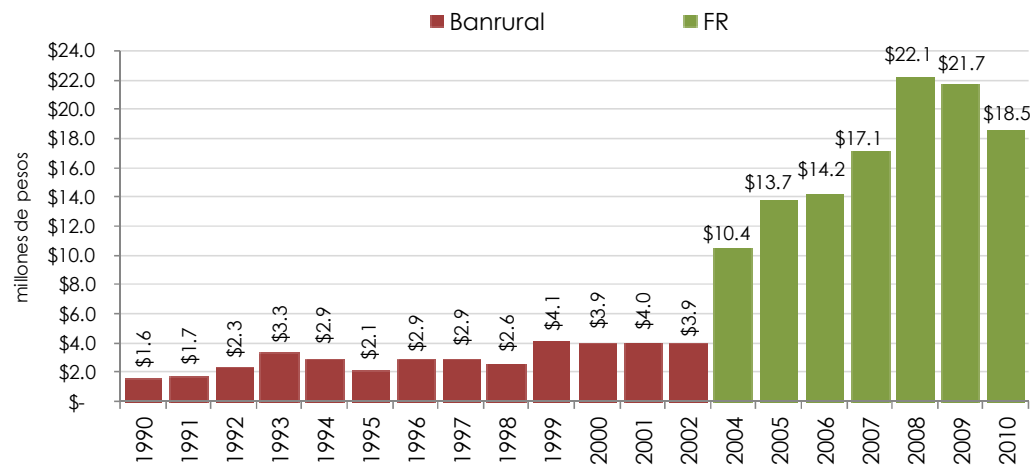
En 1988 Banrural llegó a tener más de 23,000 empleados. Para 2003 tenía 3,450 empleados, en 206 sucursales y 12 bancos regionales.

Financiera Rural tenía en 2003 1,151 empleados mismos que se han mantenido a la fecha, a pesar del incremento en colocación

Número de Empleados



Productividad en Términos de Colocación



Fuente: Informes Anuales Banrural y FR.

Productividad

La colocación promedio por empleado se ha cuadruplicado en Financiera Rural.

Financiera Rural asegura la sustentabilidad de su patrimonio

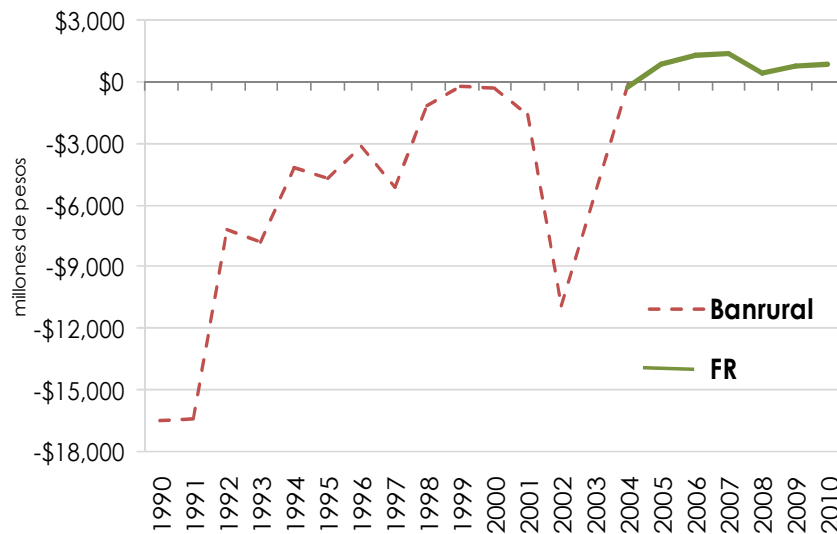


Sustentabilidad

En los 90's, Banrural operó con pérdidas que en promedio fueron \$6,625 mdp por año. Los últimos cinco años de operación la pérdida se ubicó en \$2,822.4 mdp.

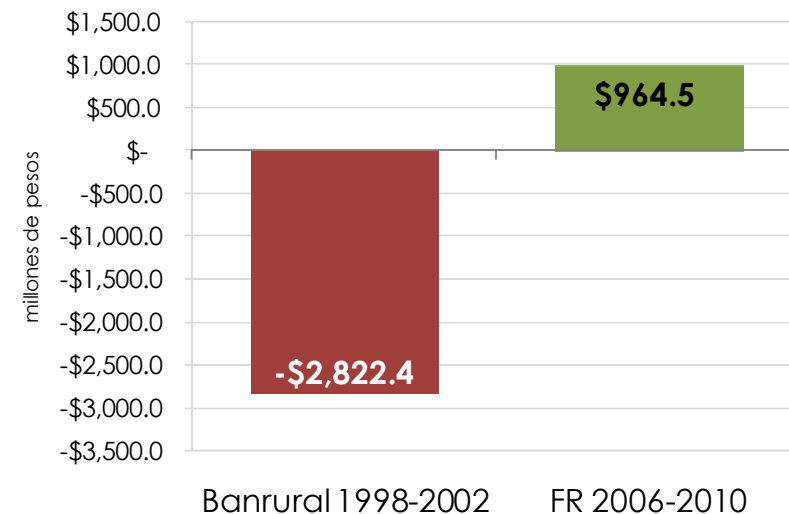
En contraste, Financiera Rural ha registrado en los últimos cinco años utilidades cercanas a 1,000 mdp por año.

Resultado del Ejercicio



Cifras en millones de pesos actualizadas al cierre de diciembre 2010.

Resultado Promedio anual Comparativo en periodos quinquenales



Cifras en millones de pesos promedio para el periodo referido.

Fuente: Informes Anuales Banrural y FR.

Manteniendo el valor del patrimonio prestable no representa un costo fiscal



Costo Fiscal

De 1988 al cierre de 2001, Banrural costó anualmente más de 10 mil millones de pesos al Gobierno Federal.

Adicionalmente, la liquidación de Banrural costó 31,363 millones de pesos en 2002.

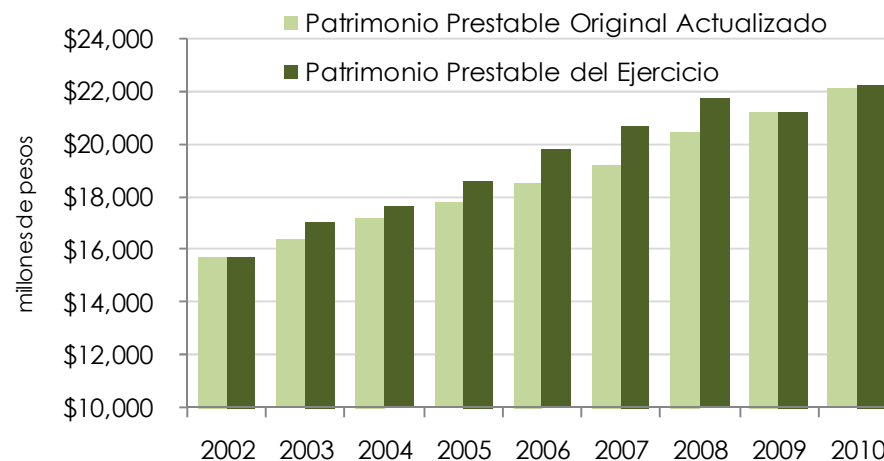
Banrural Recursos Fiscales Aportados

Concepto	1988-2002
Asunción de Pasivos Banrural	15,152.4
Apoys Fiscales sin Subsidio	82,160.5
Subsidios	21,823.0
Compra de Cartera	28,072.2
Saneamiento	43,236.8
Total (act. 2010)	\$ 190,444.9

Cifras en millones de pesos, actualizadas al cierre de diciembre de 2010.

En el caso de FR, la Institución ha mantenido el valor del patrimonio prestable original en el tiempo.

Patrimonio Prestable Original Actualizado vs Patrimonio Prestable al Cierre de Cada Ejercicio



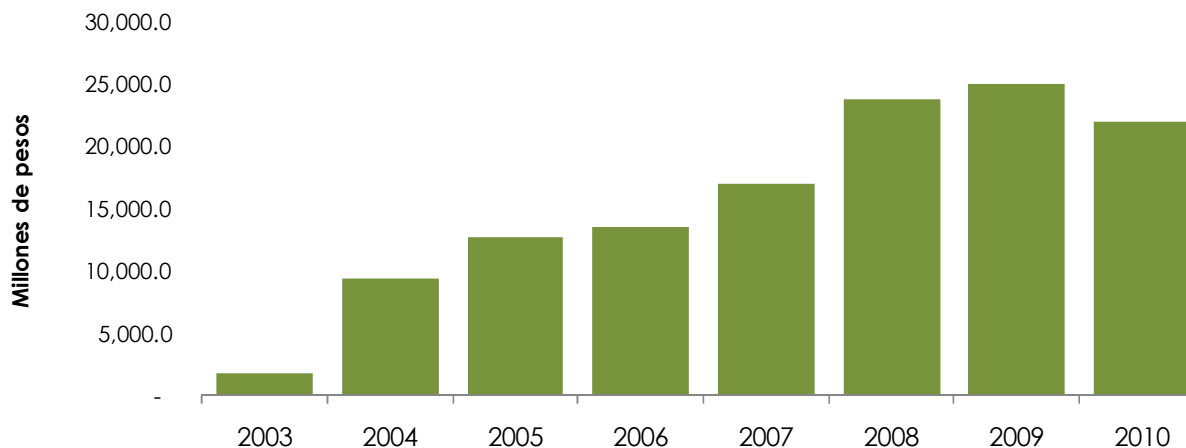
Fuente: Informes Anuales Banrural y FR.

Principales Logros de Financiera Rural (2003 – 2010)



Entre 2003 y 2010, la FR ha colocado recursos por más de \$125,060 mdp, cubriendo 1,713 municipios del país y beneficiando a más de 730,000 acreditados del medio rural.

Colocación Histórica

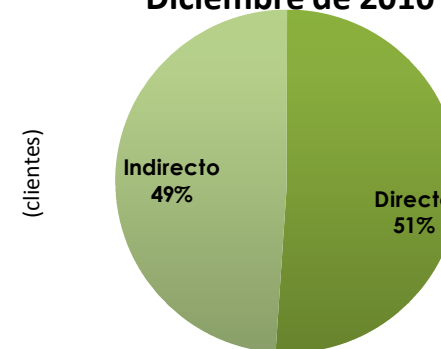


Se ha canalizado financiamiento por más de \$50,284.0 mdp a través de dispersores de crédito.

Colocación Histórica Indirecta



Colocación por Tipo de Operación Diciembre de 2010

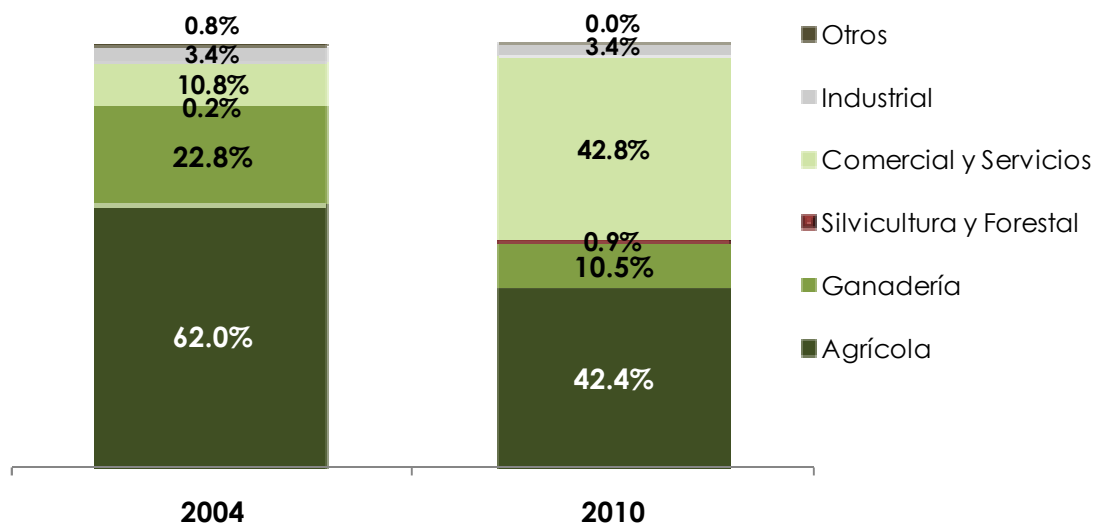


Diversificación de la cartera de crédito



Se ha buscado la diversificación de su portafolio de crédito, desde 2003, la FR ha otorgando más de \$41,161 mdp en actividades distintas a las agropecuarias que inciden directamente en el desarrollo del sector rural.

Distribución de la Colocación



Fuente: Sistema Central de Crédito de Financiera Rural.

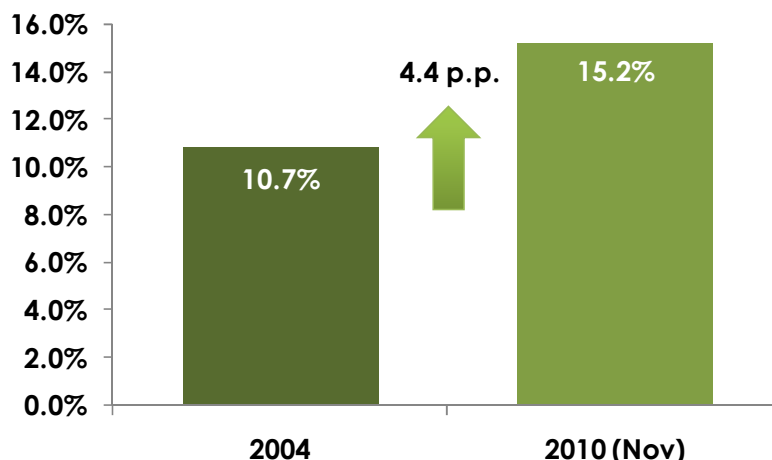
Se ha financiado proyectos que contribuyan a la capitalización del medio rural por \$24,780 mdp.

Se han otorgado financiamientos por \$15,856 mdp en municipios considerados de alta y muy alta marginación.

Aumento de la participación en el financiamiento al sector rural

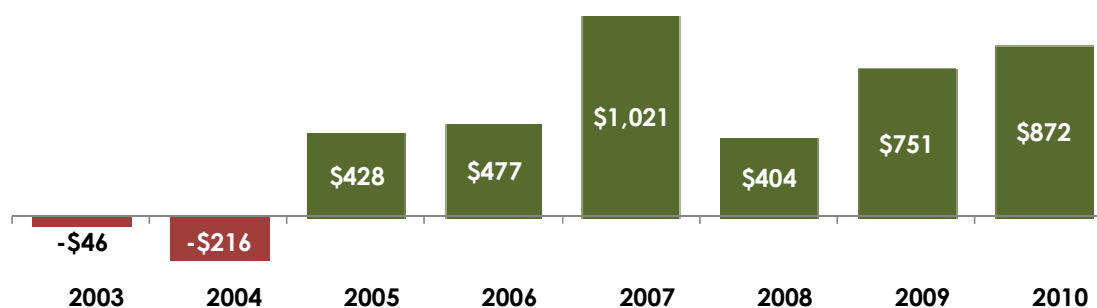


Participación de Financiera Rural en el Financiamiento al Sector



Ha incrementado su participación en el financiamiento al sector primario pasando de 10.7% en diciembre de 2004 al 15.2% en noviembre de 2010.

Utilidad Neta



Desde 2005 se ha mantenido un resultado neto positivo.

Fuente: Sistema Central de Crédito de Financiera Rural.

Lo anterior, se ha alcanzado manteniendo, en todo momento, el valor del patrimonio prestable de la Institución.

Como parte de la Banca de Desarrollo, Financiera Rural debe:

- Atender nuevos mercados y nuevos clientes
- Buscar mayor agilidad en el otorgamiento de créditos
- Garantizar la sustentabilidad financiera de la institución para que las generaciones futuras también tengan acceso al crédito.
- Fomentar la creación de nuevos sujetos de crédito
- Promover la formación de intermediarios financieros así como la capacitación y la asistencia técnica.